曲沃县促进外来投资服务中心

整体绩效评价报告

一、单位基本情况

（一）单位概况

曲沃县促进外来投资服务中心共有财政供养人员11人，其中：事业人员11人。目前中心下设办公室、项目投资股、后勤服务股3个科室。

（二）单位管理制度

为了提高单位管理水平，规范内部控制，加强廉政风险防控机制建设，根据《[中华人民共和国会计法](https://baike.so.com/doc/5376346-5612463.html" \t "https://baike.so.com/doc/_blank)》、《[中华人民共和国预算法](https://baike.so.com/doc/6708344-6922360.html" \t "https://baike.so.com/doc/_blank)》等法律法规和相关规定，制定以下制度：

1、预算管理制度

2、内控管理制度

3、资产管理制度

4、政府采购管理制度

5、绩效管理制度

二、单位绩效目标

（一）单位中长期规划

推介全县重点招商项目，承担招商推介会的组织工作。在长三角、珠三角和北京等地搭建联络平台，积极参加各种洽谈会、博览会，并适时开展好自主推介活动，形成持续招商的态势。引进外来投资单位，做好服务工作。与外商深入的沟通洽谈，借承接中西部地区加工贸易的东风，用足曲沃的产业、资源、区位及人文优势，吸引外商来我县投资兴业。

（二）单位职能职责

1.收集包装全县重点对外招商项目，发布全县招商引资信息。尽快建立系统齐备的招商引资信息库，补充完善《招商引资手册》，利用各种媒体和平台对外进行广泛宣传推介。

2.引进外来投资单位，做好服务工作。与外商深入的沟通洽谈，借承接中西部地区加工贸易的东风，用足曲沃的产业、资源、区位及人文优势，吸引外商来我县投资兴业。

3.对拟落地单位抓好服务，做好对接工作。通过一对一的项目对接服务，做到项目到人，协调解决项目落地中遇到的问题和困难。

4.拟定全县招商引资落地服务办法及相关制度。按照国家、省、市关于承接产业转移的一系列优惠政策，结合我县实际，拿出具有我县特色、合规矩、接地气、操作性强的相关措施和办法。

5.承办县人民政府交办的其他事项。

（三）单位近三年工作计划

1、强化装备水平提升方向招商

2、强化重点领域招商

3、强化科技创新能力招商

4、强化服务组织服务质量和规范管理

（四）单位整体支出绩效目标

1、按照惠企公平、便企高效的原则完成落地企业补贴工作

2、通过补贴企业，降低企业生产投资，实现企业尽快投产

3、抓好服务工作，规范审验，严格落实责任

4、围绕县委中心工作，解放思想、开拓进取，求真务实、扎实工作，圆满完成各项工作

三、评价思路

（一）评价思路及关注点

整体支出绩效自评采取绩效自评报告加自评表模式，着重对基本支出、三公经费、项目支出和厉行节约情况进行评价，针对县委县政府下达的重点工作目标任务、职责履行、履职效益等方面的执行情况进行评判，整体支出中包含有项目支出的，把重点放在资金安排使用、项目组织管理及资金绩效等方面。

（二）评价方法及过程

我单位按照财政局要求强化绩效管理理念，秉承客观公正、实事求是的原则开展绩效自评工作，成立自评小组，通过查看年度部门预算、部门预算执行情况及财务票据，对三公经费、办公费支出、差旅费支出、会议费支出等方面的执行情况进行评价打分，了解项目中涉及的资金安排落实情况和资金实际支出情况，对资金管理制度、办法的制定及执行情况进行评价，填写单位整体支出绩效自评表。

四、评价等级

评价等级分为四档：优秀（85分<得分≤100分）、良好（70分＜得分≤85分）、一般（60分＜得分≤70分）、较差（＜60分）。

五、评价结论

我单位支出绩效总体得分为95.5分，评价等级为优秀，各项目标达到了相应时期执行进度，各项目经费按预算实施，使财政收支预算执行都得到了良好的制度保证和实施效果。

六、存在问题及建议

（一）存在的问题

1、财务票据不规范，记账凭证填写不完整；

2、会计科目运用不准确。

（二）建议和改进措施

1、从源头上强化对专项资金预算管理。实行专项资金预算管理，结合单位实际，按轻重缓急统筹安排编制预算，提高预算编制科学性和合理性，优化资金结构。

2、按时间进度分解资金使用计划。专项资金的使用，要事前做计划，事中进行控制，事后总结提高。合理安排资金使用，充分体现资金投向的目标和效益。

3、强化财务控制意识，准确定位财务人员角色。将财务的职能定位于全面参与资金使用的决策与控制。

曲沃县促进外来投资服务中心 2022年 3 月 20 日